

青建协〔2020〕第 14 号

## 关于组织开展 2020 年度青海省工程建设 质量管理小组活动成果评选的通知

各州（市）建筑业协会、各会员单位：

为深入贯彻党中央推动经济高质量发展的战略部署，贯彻落实《青海省人民政府办公厅转发省住房和城乡建设厅关于完善质量保证体系提升建筑工程品质实施意见的通知》（青政办〔2020〕26 号），进一步加强我省工程建设质量管理小组人才队伍建设，提高全过程、全方位质量控制水平，推动我省工程建设高质量发展，我会决定组织开展 2020 年度青海省工程建设质量管理小组成果评选活动。现将有关事项通知如下：

### 一、参与条件

青海省建筑业协会会员单位且符合《青海省工程建设质量管理小组活动成果评选办法》要求的质量管理小组。

### 二、活动安排

请各协会及相关单位积极组织参与，并于 2020 年 7 月 30

日前将材料报送至青海省建筑业协会 502、504 室，逾期一概不予受理。

### 三、其他事项

2020 年度青海省工程建设质量管理小组活动通过成果交流会进行，并由专家对活动成果水平进行评选。会议时间、地点另行通知。

联系人：赵洪珍 杨泽坤

联系电话：0971-6115403 0971-6150345

联系地址：青海西宁市海湖新区五四西路 65 号青海省建设科技大厦 502、504 室。

附件：1. 《青海省工程建设质量管理小组活动成果评选办法》（试行）

2. 青海省工程建设质量管理小组活动成果申报材料真实性承诺书

3. 青海省工程建设质量管理小组注册登记表

4. 青海省工程建设质量管理小组活动成果报告单

4-1. 青海省工程建设质量管理小组活动成果企业内部发布评议表

5. 青海省工程建设质量管理小组活动成果资料审查报告

6. 青海省工程建设质量管理小组活动成果资料评分表

7. 青海省工程建设质量管理小组活动成果发布评议表（问题解决型课题）

8. 青海省工程建设质量管理小组活动成果发布评议表（创新型课题）
9. 青海省工程建设质量管理小组活动成果资料规格及要求
10. 青海省工程建设质量管理小组注册编号

青海省建筑业协会

2020 年 5 月 6 日

抄送：建筑业监管处、本会会长、副会长、存档。

附件 1:

## 青海省工程建设质量管理小组活动成果评选办法

(试行)

### 第一章 总 则

**第一条** 为推进青海省工程建设质量管理小组(以下简称 QC 小组)活动全面开展,促进建筑业企业改进质量、节约资源、降低成本、提高经济效益,充分发挥广大建设职工群众的积极性和创造性,激励广大职工参与质量创新和持续改进活动,适应市场经济和质量管理理论的发展需要,依据《工程建设质量管理小组活动导则》(T/CCIAT 0005-2019)特制定本办法。

**第二条** 参加青海省工程建设质量管理小组活动成果评选的应为青海省建筑业协会(以下简称本协会)会员单位,在推广应用新技术、新材料、新工艺、先进管理办法,解决生产、经营活动中的难点(或质量、管理的通病)以及开发研制新产品、新服务项目、新业务、新方法并取得显著成效、具有一定的科技含量和推广应用价值,并在本地区、本行业中处于领先地位的成果。

**第三条** QC 小组活动成果评选由本协会每年在会员企业范围内组织开展一次,通过 QC 小组活动成果发布会进行交流,并由专家对活动成果水平进行评议。整个活动过程体现公开、公

平、公正的原则。凡被认定为“QC 小组”Ⅱ类成果以上的，择优推荐参加中国建筑业协会或中国施工企业管理协会的全国优秀 QC 小组的遴选。并按照《青海省建筑市场信用管理办法》中获省级工法的标准加分。

**第四条** 本办法适用于建筑施工、建筑安装、市政公用、建设机械、公路桥梁、水利水电、电力、园林等建筑业企业。成果应用地为青海省行政区域内建设工程。

## **第二章 申报条件**

**第五条** QC 小组以现场人员为主体(小组人数一般以 3-10 人为宜)，并具有“小、实、活、新”特点的 QC 成果。QC 成果一般分为“问题解决型”课题和“创新型”课题。每年 1 月份参加 QC 小组活动成果发布企业需填写青海省工程建设质量管理小组注册登记表(附件 3)，向本协会进行注册登记，由本协会提供 QC 小组注册号。

**第六条** QC 小组已在本单位进行过活动成果现场发布，并经单位总工程师、质量总监或高级工程师、一级建造师、QC 诊断师在青海省工程建设质量管理小组活动成果报告单(附件 4)和青海省工程建设质量管理小组活动成果企业内部发布评议表(附件 4-1)上签字的成果。QC 成果必须是上年或当年的成果。

**第七条** 申报材料

1. 青海省工程建设质量管理小组活动成果申报材料真实性承诺书原件（附件 2）；
2. 青海省工程建设质量管理小组注册登记表（附件 3）；
3. 青海省工程建设质量管理小组活动成果报告单（附件 4）；
4. 青海省工程建设质量管理小组活动成果企业内部发布评议表（附件 4-1）；
5. 青海省工程建设质量管理小组活动成果资料（附 u 盘，u 盘中应包含活动成果发布的 ppt）；
6. 按青海省工程建设质量管理小组活动成果资料规格及要求整理成册（附件 9），一式一份；
7. 持证者证书彩印件（高级工程师证、QC 诊断师证、一级建造师证等）。

**第八条** QC 小组活动成果资料向本协会申报。

### **第三章 活动流程**

**第九条** QC 小组的认定须经过初审、活动成果资料审查、发布及评议、终审四个环节。

1. 初审：本协会对小组申报材料的完整性和申报条件的符合性进行初审，不符合活动程序及要求的予以淘汰。

2. 活动成果资料审查：本协会在召开 QC 小组活动成果发布会前成立若干审议小组，审议小组对初审合格的 QC 小组活动成

果资料分组进行活动成果资料审查。成果资料在发布前 10 天内提交审议小组由专家根据课题类型，按照评分标准进行资料评分并写出每个成果评价报告。成果资料分值占总成绩的 80%；

3. 发布及评议：QC 小组活动成果资料经审议小组审查后，本协会组织召开 QC 小组活动成果发布会，分组进行成果发布，审议小组按照评分标准进行评分。成果发布在有条件的情况下按专业分别进行。在成果发布会上，由申报 QC 小组成员利用多媒体投影仪发布成果，每个成果发布时间 15 分钟（超时按每 1 分钟扣 0.5 分累计）。发布及评议由本协会组织的审议小组负责，并进行现场点评。成果发布分值占总成绩的 20%。每个活动成果资料成绩（平均分）乘以 0.8+发布成绩（平均分）乘以 0.2 之和构成该小组总成绩；

择优进行现场发布，未到场发布的优秀成果视同放弃。

4. 终审：青海省工程建设质量管理小组审定委员会(以下简称审定委员会)负责最终审定 QC 小组的审议结果。审定委员会设主任委员一名，副主任委员二名，审定专家若干名。

每个小组总成绩报审定委员会审定后，按照成绩高低依次命名为青海省工程建设质量管理小组 I 类、II 类、III 类成果。其中：I 类成果不超过 20%，II 类成果不超过 50%，III 类成果不低于 30%。

## 第四章 专家构成

**第十条** 审议专家由从事各类工程建设质量管理、有较高理论水平和丰富实践经验的单位总工程师、质量总监或高级工程师、一级建造师、QC 诊断师或青海省建筑业协会专家库专家组成。

**第十一条** QC 小组活动成果审议小组从审议专家中抽选组成。每个审议小组由三人组成，设组长一名，对 QC 小组活动成果进行审议。

## 第五章 活动纪律

**第十二条** 申报小组必须实事求是地填写申报材料。申报单位负责对申报材料的真实性、完整性、规范性进行技术性审查。填写青海省工程建设质量管理小组活动成果申报材料真实性承诺书（附件 2）。

**第十三条** 参赛成果如存在剽窃、弄虚作假等现象，经查实后，取消参赛资格，并视情节轻重给予参赛单位警示，并扣除相应的信用评价得分。

**第十四条** 专家及有关人员，要秉公办事，廉洁自律，对违反相关规定者，将视情况进行通报批评，并取消相应资格。

## 第六章 奖励



**第十五条** 本协会向获得 QC 小组活动成果的单位颁发证书。

各单位可依据国家有关规定并结合本单位实际情况，向持续开展活动、成效显著的质量管理小组和个人给予相应的奖励。

## **第七章 附 则**

**第十六条** 本办法自发布之日起施行。

**第十七条** 本办法由青海省建筑业协会负责解释。

附件 2:

## 青海省工程建设质量管理小组活动成果 申报材料真实性承诺书

青海省建筑业协会:

本企业郑重承诺在办理\_\_\_\_\_ (事项名称)  
中所提交的各种材料(文件、证照、证件)真实、有效,复印件  
与原件一致,并对因申报材料虚假所引发的一切后果承担全部  
法律责任。

企业盖章、法定代表人签名:

授权经办人签名:                      年    月    日

附件 3:

青海省工程建设质量管理小组注册登记表

单位名称（盖章）

小组名称							
小组注册号				注册日期		年 月 日	
课题名称				课题类别			
小组成立时间				活动计划时间		×年×月×日-×年×月×日	
组 员 情 况	序号	姓名	性别	工种或专业学历	职称	组内职务	组内分工
	1						
	2						
	3						
	4						
	5						
	6						
	7						
	8						
	9						
10							
小 组 历 年 简 况	年度	活 动 课 题 名 称			获奖等级	其 他 说 明	

成 员 变 动 情 况	年度	组 长	组 员
备注：			
小组基层单位意见（签字）：		企业主管部门核定（签字）：	

1. QC 小组类型分现场型、攻关型、服务型、管理型和创新型。
2. 每年 1 月份向青海省建筑业协会进行注册登记，由协会提供小组注册号。
3. 注册登记一律实行一个课题、一个小组、一次注册。课题在预定时间完成经认可后自动注销。注册当年未完成的，次年应重新注册登记。

附件 4:

# 青海省工程建设质量管理小组活动成果报告单

企业名称：（公章）

年 月 日

QC 小组名称		成果类型	
课题成果名称		小组人数	
课题起至期		参加发布会 人 数	
发布人及 联系电话		小组注册 编号	
成 员 名 单			
详细通讯地址			
QC 小组简介：			

<p>本成果社会 and 经济效益，形成企业标准和工法等情况：</p> <div style="text-align: right; margin-top: 100px;">             年      月      日           </div>			
<p>本成果资料评价（总体评价和不足之处）</p> <div style="text-align: center; margin-top: 150px;">             签字人：           </div>			
<b>证书类别和 编号</b>		<b>证书发 证机关</b>	

[备注]1. 单位名称、小组名称是制作证书的依据，请务必准确；单位名称以公章为准，小组名称前可冠以项目名称；

2. 签字人：需由单位总工程师、质量总监或高级工程师、一级建造师、QC 诊断师两人签字生效，一式一份。

附件 4-1:

## 青海省工程建设质量管理小组

### 活动成果企业内部发布评议表（企业自评表）

小组名称				组长		副组长	
活动起止期			小组人数		发布工具		
课题名称					企业现场评议		
序号	评议项目	评议办法	评议内容		分值	得分	
1	质量管理小组的组织	查看记录	(1) 小组和课题进行注册登记;		10 分		
			(2) 小组活动时,小组成员出勤状况;				
			(3) 小组成员参与组内分工情况;				
			(4) 小组活动计划及完成情况。				
2	活动情况与活动记录	听取介绍交流沟通查看记录现场验证	(1) 活动过程按质量管理小组活动程序开展;		30 分		
			(2) 活动记录(包括各项原始数据、调查表、记录等)保存完整、真实;				
			(3) 制定各阶段活动详细计划,每阶段按计划完成;				
			(4) 活动记录的内容与发布材料一致。				
3	活动真实性和活动有效性	现场验证查看记录	(1) 小组课题对工艺、技术、流程、管理、服务的改进点有改善;		30 分		
			(2) 各项改进在专业技术方面科学有效;				
			(3) 取得的经济效益得到财务部门的认可;				
			(4) 统计方法运用适宜、正确。				

4	成果的维持与巩固	查看记录 现场验证	(1) 小组活动课题目标达成，有验证依据；	20 分	
			(2) 改进的有效措施已纳入有关标准或制度；		
			(3) 现场已按新标准或制度作业，成果巩固保持在较好水准；		
			(4) 活动成果应用于生产和服务实践，取得效果。		
5	质量管理小组教育	提问或考试	(1) 小组成员掌握质量管理小组活动内涵与活动程序；	10 分	
			(2) 小组成员对方法的掌握程度和水平；		
			(3) 通过本次活动，小组成员质量管理知识和技术、业务水平得到提升。		
总体评价	总分	100 分			
	<div style="text-align: center;">单位盖章：</div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">签字人：                        年    月    日</div>				
证书类别和编号				证书发证机关	

注：签字人：需由单位总工程师、质量总监或高级工程师、一级建造师、QC 诊断师两人签字生效，一式一份。



附件 5:

# 青海省工程建设质量管理小组活动成果资料审查报告

(专家用表)

资料 编号		小组名称	
课题 名称			
<p>一、总体评价</p> <p>二、不足之处</p> <p>审议小组成员签字：</p> <p>日 期：</p>			

附件 6:

青海省工程建设质量管理小组活动成果资料评分表

(专家用表)

第 组

审议小组成员签字:

年 月 日

序号	编号	申报单位	QC 小组	QC 课题	成果类型	分值	分值	分值	资料分合计 (占总分 80%)

## 附件 7:

## 青海省工程建设质量管理小组活动成果发布评议表（问题解决型）

小组名称:

课题名称:

(专家用表, 分值占总分 20%)

序号	评议项目	评议内容	分值	得分
1	选题	(1) 所选课题与上级方针目标相结合，或是本小组现场急需解决的问题；	15 分	
		(2) 课题名称简洁明确，直接针对所存在的问题；		
		(3) 现状调查数据充分，并通过分析明确问题或问题症结；		
		(4) 现状调查为制定目标提供依据；		
		(5) 目标设定有依据、可测量；		
		(6) 统计方法运用适宜、正确。		
2	原因分析	(1) 针对问题或问题症结分析原因，因果关系要明确、清楚；	25 分	
		(2) 原因分析到可直接采取对策的程度；		
		(3) 主要原因从末端因素中选取；		
		(4) 对所有末端因素逐一确认，将末端因素对问题或问题症结的影响程度作为判定主要原因的依据；		
		(5) 统计方法运用适宜、正确。		
3	对策与实施	(1) 针对所确定的主要原因，逐条提出不同对策，必要时进行对策多方案选择；	25 分	
		(2) 对策按“5W1H”原则制定；		
		(3) 每条对策在实施后检查对策目标是否完成；		
		(4) 统计方法运用适宜、正确。		
4	效果	(1) 将取得效果与实施前现状比较，确认改进的有效性，与所制定的目标比较，检查是否已达到；	20 分	
		(2) 取得经济效益的计算实事求是；		
		(3) 必要时，对无形效果进行评价；		
		(4) 实施中的有效措施已纳入有关标准，并按新标准实施；		
		(5) 改进后的效果能维持、巩固在良好的水准，并有数据依据；		
		(6) 统计方法运用适宜、正确。		
5	发布	(1) 成果报告真实，有逻辑性；	5 分	
		(2) 成果报告通俗易懂，以图表、数据为主。		
6	特点	(1) 小组课题体现“小、实、活、新”特色，即选题小、活动实、活动形式灵活、活动方式新颖；	10 分	
		(2) 统计方法应用有创新和效果。		
审议小组成员总体评价并签字			100 分	

## 附件 8:

## 青海省工程建设质量管理小组活动成果发布评议表（创新型课题）

小组名称:

课题名称:

（专家用表，分值占总分 20%）

序号	评议项目	评议内容	分值	得分
1	选题	(1) 题目选定有创新;	20 分	
		(2) 选题借鉴已有的知识、经验等;		
		(3) 目标具有挑战性, 有量化的目标和可行性分析。		
2	提出方案 并确定 最佳方案	(1) 提出的总体方案具有独立性, 分级方案具有可比性;	30 分	
		(2) 方案分解应逐层展开到可以实施的具体方案;		
		(3) 用事实和数据对经过整理的方案进行逐一分析、论证和评价;		
		(4) 用现场测量、试验和调查分析的方式确定最佳方案;		
		(5) 统计方法运用适宜、正确。		
3	对策与 实施	(1) 按 5W1H 原则制定对策表, 对策明确、对策目标可测量、措施具体;	20 分	
		(2) 针对在最佳方案分解中确定的可实施的具体方案, 逐项制定对策;		
		(3) 按照制定的对策表逐条实施方案;		
		(4) 每条方案措施实施后, 检查相应方案目标的实施效果及其有效性, 必要时调整、修正措施;		
		(5) 统计方法运用适宜、正确。		
4	效果	(1) 检查小组设定的目标, 确认课题目标的完成情况;	15 分	
		(2) 必要时, 确认小组创新成果的经济效益和社会效益;		
		(3) 将有推广价值的创新成果进行标准化, 形成相应的技术标准、图纸、工艺文件、作业指导书或管理制度等;		
		(4) 对专项或一次性的创新成果, 将创新过程相关材料存档备案。		
5	发布	(1) 成果报告真实, 有逻辑性;	10 分	
		(2) 成果报告通俗易懂, 以图表、数据为主。		
6	特点	(1) 充分体现小组成员的创造性, 成果有启发和借鉴意义。	5 分	
审议小组成员总体 评价并签字			100 分	

## 附件 9:

青海省工程建设质量管理小组

## 活动成果资料规格及要求

←——大标题

课题名称：居中，2 宋加粗

←——副标题

××公司××QC小组：居中，4 楷

←——正文要求

(正文) × × × × × × × × × × × ×

[illegible]

× × × × × × × × × × (正文)。

正文格式：

- 正文 5 号宋体；
- 小标题(如工程概况、选题理由等)5 黑；
- 图表名称用小 5 黑，表格名称放在表格上方，图的名称放在图的下方；
- 图表中的字体根据图表大小而定，一般与正文相同，也可采用小 5 或 6 宋；
- 计量单位(mm、kg 等)、时间(年月日)写法要统一。

说明：

- 1、本资料备选《××××年青海省工程建设优秀 QC 小组成果选编》。
- 2、采用 word 格式， 页面设置为 A4(21×29.7cm)， 页边距约 2 cm， 单倍行距。
- 3、文档大小限 30M（包括图表、照片、附件等）。
- 4、“××公司××QC 小组”中的公司名称要全称。
- 5、图文清晰， 字号、图表、符号、计量均符合上述规定。
- 6、该文档资料用优盘拷贝报送青海省建筑业协会。

附件 10:

## 青海省工程建设质量管理小组注册编号

例: QJX-××××-(1、2、3、4、5)-×××

说明: QJX-青建协

××××-年度 (2020)

(1、2、3、4、5)-QC 课题类型 (1. 现场型、2. 攻关型、3. 管理型、4. 服务型和 5. 创新型)

×××-登记顺序号

《质量管理小组活动准则》（T/CAQ 10201—2020 团体标准  
开始订购

### 质量管理小组 2020.5.6

由中国质量协会组织起草的《质量管理小组活动准则》  
（T/CAQ 10201—2020）团体标准于 2020 年 3 月 6 日发布， 6  
月 6 日实施。此标准将代替《质量管理小组活动准则》（T/CAQ  
10201-2016）。

ICS 03.120.10

A 00



# 中国质量协会团体标准

T/CAQ 10201—2020

代替 T/CAQ 10201—2018

## 质量管理小组活动准则

Criteria for quality control circle activity

2020-03-06 发布

2020-06-06 实施

中国质量协会 发布

标准现已正式出版发行。定价 24 元/本。50 本起订包邮；



100 本以上除包邮外，可享受 9 折优惠。

请扫描下方二维码填写信息，欢迎积极订购。联系部门：  
中国质量协会质量活动推进部联系人：岳金雪、张蕾联系电话：  
010-68416376、68416388



订购二维码